

No. 2022.03.027575



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET, DAN TEKNOLOGI  
SERTIFIKAT ASESOR BKD DIBERIKAN KEPADA :

**HETTY ISMAINAR**

Tanggal Lahir : 17 Oktober 1979

Dinyatakan telah memenuhi kualifikasi dan kompetensi sebagai Asesor Beban Kerja Dosen  
NIRA. 221311030610404227575

Jakarta, 21 Maret 2022  
Direktur Sumber Daya



Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik  
menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan oleh  
BSrE.



Dr. Mohammad Sofwan Effendi, M.Ed.  
NIP.196404031985031008